



(上接第2版)

# 基础设施建设的背后集结了无穷的力量

每一个项目建设的背后,都集结了多股力量,有来自上级领导的关心重视,有来自相关部门的协同配合,有来自市民群众的理解支持,也有来自参建单位的全力以赴……正是因为这些无穷的力量,才有了今天余杭区基础设施建设工程的强势推进。

## 关心重视,来自上级领导的力量

基础设施是一个城市正常运行的骨架和支撑。不断增加城市基础设施投入,使各类基础设施不断完善,城市综合承载能力和服务功能才会日益增强。

余杭区委区政府正是看到了基础设施建设对加快城市化进程的重要性,所以才会高度关注。今年以来,余杭区把“环境立区”提高到战略高度,纳入到整个发展战略体系中,加快实施 97 个政府投资重点项目,其中基础设施项目就占了 42 个,为建设“品质之城、美丽之

洲”提供有力支撑。

在塘良公路、径双公路建设过程中,朱金坤、杨洪香等区领导多次到施工现场进行检查指导,要求精益求精抓好工程建设,并对景观绿化等提出具体要求。在 104 国道良渚至古墩路连接线、石大公路至 09 省道连接线项目申报中,杨洪香多次牵头召开专题协调会,要求相关部门全力做好项目申报、土地资料上报等工作。尤其是在土地申报的关键时刻,杨洪香还以短信的形式提醒各相关部门主要领导,明

确节点时间,确保土地资料顺利组件上报,为项目顺利开工奠定了坚实基础。

“一路一街”工程作为临平城市有机更新的序曲,备受各级领导的关注。自“一路一街”项目实施以来,区四套班子领导经常到施工一线检查慰问,朱金坤书记七次深入施工现场视察工程,协调工作。他评价说:“一路一街”工程总体“领导有力、措施有力、工作有力。”这三个“有力”给了建设人员极大的鼓舞。



迎体路二期工程

## 配合支持,来自社会各界的力量

“径双公路改建项目,7月份完成征地、动迁签约、腾空,完成建房审批;7月至12月同步实施景观绿化工程;年底前完成通车……”这是径山镇党委下发的重点项目推进工作任务通知的其中一条内容。为了全力配合包括径双公路改建项目在内的重点项目建设,该镇采用制度先行、职责相扣的方法,把重点项目与镇中层副职以上人员进行相对应的“捆绑”,项目目标任务按时间量化,实际完成率与考核挂钩,采用日报、几天报和周报相结合,有效地推进了各大项目的实质性推进。

径双公路是通往双溪漂流景区的瓶颈,区委、区政府要求工程7月开工,年底完工,任务重、时间紧、难度大。和其它重点项目一样,这个项目成为该镇一类重点项目,时间、领导人、

负责人、工作人员、奖惩办法随文件形式下发到位。相关人员毫不松懈,即刻按片分成三个工作组,不分白天晚上,上门做好征地、拆迁的具体工作,确保“零障碍”施工,有效推进了工程建设进度。

为了支持东湖路的整治,供电部门突破常规、特事特办,迅速向上级申报采取临时停电措施,完成分支箱移位,确保工程顺利推进。电信、移动、联通、网通、热电、华数电视以及余杭区文明办、供电、环保、城管、城建集团等各有关方面主动将“一路一街”综合整治工程列入自己的重大项目来实施,积极支持、配合、推进东湖路综合整治工程建设。临平·东湖街道及桂芳桥、庙东、庙前、罗庄社区充分做好市民思想工作,确保了东湖路施工现场秩序良好、稳

定。人保财险余杭支公司、余杭区财政局等单位让出门前土地,用于人行道建设,支持道路拓宽。交警部门配合工程需要,及时搬迁临时客运站,调整客运线路,方便市民出行。交警部门每天投入大量警力,上路人工指挥交通,较好地维护了施工期间正常的交通秩序。

邱山大街的顺利通车,同样离不开社会各界、特别是沿路居民、商户和机关企事业单位的理解、支持与配合。在综合整治施工期间,居民们千方百计克服了出行的麻烦,默默承受着因施工带来的生活不便;商户们顾全大局,承担着生意清淡造成的经济损失;一些沿线单位让出门前空地,支持道路拓宽;沿路不少企事业单位腾出场地,支持、配合施工单位堆放建材,或开通临时道路,方便市民绕行。



东湖路二期立面整治工程

## 创新机制,一股新生力量

除了上级领导的关心重视,社会各界的协同支持和参建单位的全力以赴外,工作机制方法的创新,也是项目推进的一股重要的新生力量。

区一路一街综合整治工程时间紧、任务重、涉及面广、交通压力大。为加强管理,协调各方,按期圆满完成整治任务,领导小组每月召开一次工作例会,并视需要召开现场办公会议,及时解决工程实施中存在的问题;领导小组办公室结合工程进度每周召开一次工作例会,由区建设局牵头,各成员单位负责人或联络员参加会议,及时协调解决工程实际问题。实践证明,工作例会和现场办公制度的建立和执行,明确了程序,落实了领导,为系统工

程的圆满建设完成提供了重要的组织保障,确保了项目的顺利推进。朱金坤书记在最近的区委工作务虚会上也充分肯定了“一路一街”整治工程中的每周例会制和现场办公制。

如今,申嘉湖杭高速公路余杭段崇贤互通即将开工,在前期最困难的征迁环节,余杭区崇贤镇仅用了 20 天时间,涉及拆迁的 137 户农户就全部签订了拆迁协议,创造了高速公路建设前期领域新的“余杭速度”。

效率和速度的背后,余杭区交通部门把一个重要经验,归结于交通重点工程建设管理模式创新。

余杭区交通局改变以往“一路一单位”的管理模式,专门成立余杭区交通重点工程建设

管理处,以专业化的项目管理公司代替业主行使建设期项目法人的职责,规范政府投资项目建设程序,提高建设管理水平和投资效益,合理控制造价,并实现项目管理队伍的专业化和人力物力资源的有效整合。

目前,余杭区所有交通建设项目基本都采用代建制,专业、精炼的人才队伍大大提高了工作效率,而且项目申报也形成了连贯性,如 104 国道良渚至古墩路连接线、石大公路至 09 省道连接线工程,从 2007 年 8 月区政府布置任务到完成“工可”会审仅用了 3 个多月的时间。2008 年,余杭区的省重点项目立项工作在全省(市)区中走在前列。

余杭区的政协委员们在一次基础设施项目视察中深有感触地说,政府投资基础设施重点项目是提升城市品位和百姓生活质量的民心工程,这些基础设施重点项目的实施改善了交通功能、道路结构和人居环境,提升了城市品位,实现了美化、洁化、序化、亮化、文化的目标。

城市的可持续发展依赖于具有前瞻性的基础设施建设。在余杭,基础设施的日臻完善,正在日益实现交通、经济、社会、环境等多方面的“同促共赢”。

为了“品质之城、美丽之洲”这一共同目标,余杭人民正在用特有的余杭精神,戮力前行,打造属于余杭的一片新天地。



古墩路互通效果图

# 聚精会神抓项目 一心一意谋发展